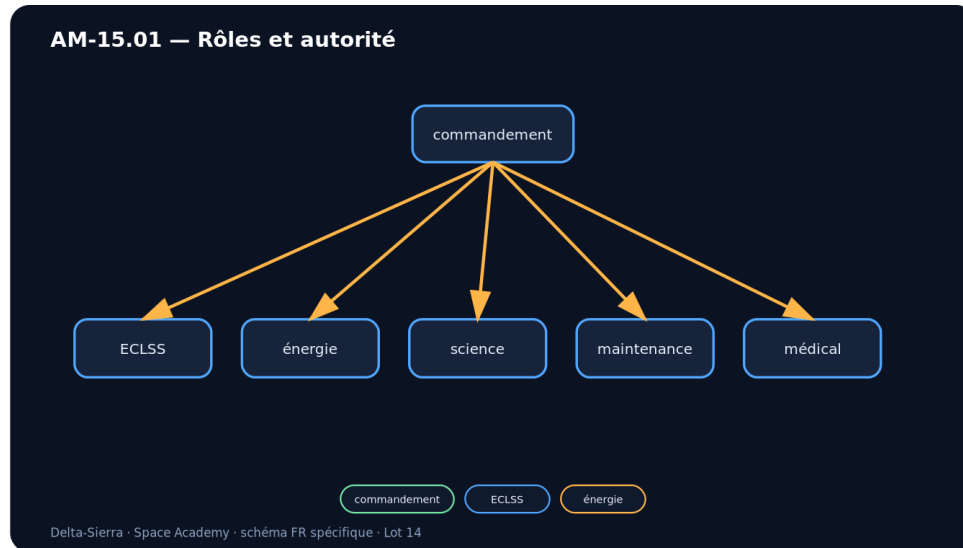


# Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ?

## Question directrice

Concret → interfaces → mesure → calcul → panne → récupération.



## 1 — Le phénomène réel

Une mission martienne doit préciser responsabilités, suppléances, seuils d'escalade et autorité en urgence. Les rôles peuvent changer entre exploitation normale, EVA, médecine, incendie et panne critique. La distance impose que l'équipage puisse agir avec des règles connues avant de recevoir un avis de la Terre.

La question directrice de ce cours est : Comment distribuer l'autorité sans créer ni vide de décision ni micro-commandement permanent ? Le raisonnement commence par la fonction physique ou opérationnelle avant d'introduire la relation mathématique. Le but n'est pas d'accumuler des mots, mais de savoir quelle grandeur change, pourquoi elle change et ce qui devient dangereux si elle sort de son domaine. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », ici, la première question est donc de reconnaître le mécanisme propre à ce sujet avant de chercher une formule ou une valeur de référence.

## 2 — Vocabulaire et frontière du problème

Dans « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », il faut distinguer le phénomène étudié, la mesure disponible, la commande éventuelle, la marge et le critère de réussite. La frontière du calcul précise ce qui est inclus et ce qui ne l'est pas ; sans cette frontière, un pourcentage, une masse ou un temps peut être exact mathématiquement mais faux comme conclusion d'ingénierie. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », la frontière retenue précise aussi ce qui serait compté deux fois ou, au contraire, oublié dans un bilan de mission.

qui décide, information disponible, délai de communication, charge de travail, alarmes, configuration et état des actions en cours

une consigne ambiguë, une information périmée, une cascade d'alarmes, une relève incomplète ou un conflit d'autorité simulations équipage, procédures jouées en temps réel, perte de communication, exercices de handover et débriefs

### Équation - preuve - décision

$$\text{Charge\_quart} = \text{tâches} / \text{heures\_disponibles}$$

Panne à tester : La panne de référence n'est pas un vague « composant cassé ». Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », on teste notamment une consigne ambiguë, une information périmée, une cascade d'alarmes, une relève incomplète ou un conflit d'autorité. Le diagnostic demande quels symptômes apparaissent d'abord, lesquels sont seulement des conséquences, et quelle action garde le plus d'options ouvertes.

**Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ?****3 — Schéma propre au cours**

Le schéma ne résume pas tout le module : il isole ce qui est spécifique à « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? ». On y suit la chaîne cause → grandeur mesurée → décision ou réponse physique → limite. Cette représentation évite précisément de réutiliser le même dessin pour un bouclier thermique, un radar, un filtre à CO<sub>2</sub> ou une procédure d'équipage. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », la lecture graphique doit permettre de retrouver les entrées, les sorties, la grandeur mesurée et la conséquence d'une dérive sans lire le reste du module.

**4 — Relation mathématique et lecture des symboles**

Lecture orale : la charge moyenne d'un quart peut être représentée par le nombre ou l'effort des tâches divisé par les heures disponibles.

Avant toute substitution numérique, on écrit les unités de chaque terme, on indique si la relation est une loi physique, une approximation ou un indicateur de projet, puis on vérifie l'homogénéité dimensionnelle. Cette discipline est particulièrement importante ici car « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? » combine des grandeurs qui n'ont pas toutes le même statut documentaire. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », le choix de cette relation est justifié par le phénomène étudié ; une autre grandeur dominante conduirait à une autre équation ou à un autre modèle.

**5 — Calculs détaillés et interprétation**

24 tâches ÷ 8 h = 3 tâches/h en moyenne

3 quarts × 30 min = 90 min/j de passation

2 personnes qualifiées sur une fonction critique → une indisponibilité simple couverte

1. 1. Charge 24 tâches ÷ 8 h = 3 tâches/h en moyenne Interprétation : ce résultat n'est utilisé qu'après comparaison avec les unités, la marge et la frontière du scénario de « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? ».

2. 2. Relève 3 quarts × 30 min = 90 min/j de passation Interprétation : ce résultat n'est utilisé qu'après comparaison avec les unités, la marge et la frontière du scénario de « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? ».

3. 3. Suppléance 2 personnes qualifiées sur une fonction critique → une indisponibilité simple couverte Interprétation : ce résultat n'est utilisé qu'après comparaison avec les unités, la marge et la frontière du scénario de « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? ».

**Tableau opérationnel**

**Phénomènes / sections:** 3 — Schéma propre au cours ; 4 — Relation mathématique et lecture des symboles ; 5 — Calculs détaillés et interprétation

**Relation à relire:** Charge\_quart = tâches / heures\_disponibles

**Décision attendue:** mesurer → comparer à la marge → choisir nominal, dégradé ou arrêté

**Contrôle avant de continuer**

Expliquez sans relire : 3 — Schéma propre au cours ; 4 — Relation mathématique et lecture des symboles ; 5 — Calculs détaillés et interprétation. Donnez une grandeur mesurée, une marge et une décision possible.

**Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ?****6 — Ce que la formule ne contient pas**

La relation « Charge\_quart = tâches / heures\_disponibles » ne contient pas à elle seule l'ensemble de « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? ». Elle ne dit pas automatiquement si le capteur est valide, si la structure vieillit, si une ressource est accessible, si une commande arrive à temps ou si une panne secondaire retire la marge. L'exemple  $24 \text{ tâches} \div 8 \text{ h} = 3 \text{ tâches/h}$  en moyenne doit donc rester un calcul local et non une architecture complète.

Pour rendre le modèle exploitable, on ajoute explicitement les paramètres qui dominent ce thème : qui décide, information disponible, délai de communication, charge de travail, alarmes, configuration et état des actions en cours. On peut alors demander quelle variation modifie réellement le résultat, laquelle reste négligeable et laquelle oblige à changer d'architecture. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », cette limite de modèle indique précisément ce qu'un calcul correct ne permet pas encore d'affirmer sur le système réel.

**7 — Instrumentation, observabilité et qualité des données**

Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », l'observabilité repose sur qui décide, information disponible, délai de communication, charge de travail, alarmes, configuration et état des actions en cours. Chaque donnée reçoit une unité, une fréquence d'acquisition, une incertitude, un horodatage et un domaine de validité. Une valeur qui arrive sans contexte peut être plus dangereuse qu'une absence de mesure parce qu'elle donne une confiance injustifiée.

La cohérence est vérifiée avec au moins une information indépendante lorsque la fonction est critique. Une tendance, un bilan physique ou un second principe de mesure permet de distinguer une vraie évolution du système d'un capteur qui dérive. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », l'instrumentation retenue doit permettre de distinguer une vraie évolution physique d'une dérive de capteur ou d'une mauvaise estimation d'état.

**8 — Pannes propres au phénomène et récupération**

La panne de référence n'est pas un vague « composant cassé ». Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », on teste notamment une consigne ambiguë, une information périmée, une cascade d'alarmes, une relève incomplète ou un conflit d'autorité. Le diagnostic demande quels symptômes apparaissent d'abord, lesquels sont seulement des conséquences, et quelle action garde le plus d'options ouvertes.

Le mode dégradé doit être défini avant la panne : fonction minimale à conserver, durée admissible, stock consommé, action équipage, condition d'abandon et critère de retour au nominal. Cette séquence est

**Tableau opérationnel**

|                               |                                                                                                                                                     |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Phénomènes / sections:</b> | 6 — Ce que la formule ne contient pas ; 7 — Instrumentation, observabilité et qualité des données ; 8 — Pannes propres au phénomène et récupération |
| <b>Relation à relire:</b>     | Charge_quart = tâches / heures_disponibles                                                                                                          |
| <b>Décision attendue:</b>     | mesurer → comparer à la marge → choisir nominal, dégradé ou arrêté                                                                                  |

**Contrôle avant de continuer**

Expliquez sans relire : 6 — Ce que la formule ne contient pas ; 7 — Instrumentation, observabilité et qualité des données ; 8 — Pannes propres au phénomène et récupération. Donnez une grandeur mesurée, une marge et une décision possible.

**Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ?****9 — Cas NASA / cas de référence**

Les standards humains, CHAPEA et les travaux sur le délai de communication servent de cas de réalité. Ils montrent qu'une équipe distante doit pouvoir décider localement, conserver un état partagé, gérer fatigue et erreurs, puis utiliser la Terre comme profondeur d'expertise plutôt que comme télécommande instantanée.

Ce cas n'est utilisé que dans la limite de ce qu'il démontre. Une mesure de vol, un standard humain, un essai de composant et une étude d'architecture n'ont pas le même niveau de preuve ; le texte indique donc toujours ce qui est observé, calculé, simulé ou encore prospectif. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », le cas NASA cité sert de preuve ciblée pour ce phénomène ; il n'est jamais transformé en architecture martienne universelle.

**10 — Compromis d'architecture**

Une bonne solution pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? » ne maximise pas un seul indicateur. Elle compare performance nominale, masse, énergie, simplicité, maintenance, temps équipage, dépendances communes et capacité de récupération. L'option qui améliore 3 quarts  $\times$  30 min = 90 min/j de passation peut être refusée si elle rend la détection de panne ou la réparation beaucoup plus difficile.

Le compromis est consigné avec ses hypothèses. Si une donnée d'environnement, une masse ou une cadence de mission change, on sait ainsi quelles conclusions doivent être recalculées au lieu de conserver silencieusement un choix devenu obsolète. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », le compromis est donc évalué avec les interfaces réellement touchées par ce thème, plutôt qu'avec une liste générique de qualités souhaitables.

**11 — Démonstration, essais et critères de réussite**

La stratégie de preuve adaptée à « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? » combine simulations équipage, procédures jouées en temps réel, perte de communication, exercices de handover et débriefs. Chaque essai indique le matériel exact, le logiciel, la configuration, l'environnement, les tolérances et le critère de réussite. Une démonstration réussie hors domaine ne remplace pas une qualification dans le domaine de mission.

La preuve grandit par étapes : relation analytique, simulation, composant, sous-système, système intégré, durée et panne. Cette hiérarchie évite de présenter un seul essai spectaculaire comme validation de toute la mission. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », la démonstration doit reproduire les contraintes qui rendent ce phénomène difficile ; un essai spectaculaire mais hors domaine n'est pas suffisant.

**12 — Exercice de décision****Tableau opérationnel**

|                               |                                                                                                                      |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Phénomènes / sections:</b> | 9 — Cas NASA / cas de référence ; 10 — Compromis d'architecture ; 11 — Démonstration, essais et critères de réussite |
| <b>Relation à relire:</b>     | Charge_quart = tâches / heures_disponibles                                                                           |
| <b>Décision attendue:</b>     | mesurer → comparer à la marge → choisir nominal, dégradé ou arrêté                                                   |

**Contrôle avant de continuer**

Expliquez sans relire : 9 — Cas NASA / cas de référence ; 10 — Compromis d'architecture ; 11 — Démonstration, essais et critères de réussite. Donnez une grandeur mesurée, une marge et une décision possible.

**Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ?**

Situation : reprenez « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? » en augmentant de 20 % la grandeur la plus pénalisante du premier exemple, tout en déclarant indisponible un moyen de mesure ou de secours.

Situation : reprenez « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? » en augmentant de 20 % la grandeur la plus pénalisante du premier exemple, tout en déclarant indisponible un moyen de mesure ou de secours. Réponse attendue : recalculer la relation, identifier la marge restante, vérifier si l'observabilité suffit encore, puis décider si le mode dégradé reste acceptable. Une simple multiplication par 1,2 ne suffit pas si la variation change aussi les interfaces ou les limites.

**13 — À retenir sans généraliser abusivement**

**14 — Sources primaires spécifiques au sujet**

Ces références documentent directement le phénomène, la technologie ou la contrainte humaine traitée dans ce cours. Elles ne définissent pas à elles seules une architecture martienne officielle. Pour « Rôles, autorité et quarts : qui décide quand la Terre ne répond pas ? », la bibliographie est volontairement ciblée sur le sujet de cette page afin que le lecteur puisse remonter jusqu'au document primaire pertinent.

**Sources primaires spécifiques**

NASA NTRS — Space Flight Resource Management for ISS Operations - <https://ntrs.nasa.gov/citations/20110010923>

NASA — NASA Spaceflight Human-System Standard Volume 2 - <https://www.nasa.gov/reference/nasa-std-3001v2/>

NASA NTRS — Overview of Crew Operations for Transit to Mars - <https://ntrs.nasa.gov/citations/20230012629>

NASA NTRS — Space Flight Resource Management for ISS Operations - <https://ntrs.nasa.gov/citations/20110010923>

NASA — NASA Spaceflight Human-System Standard Volume 2 - <https://www.nasa.gov/reference/nasa-std-3001v2/>

NASA NTRS — Overview of Crew Operations for Transit to Mars - <https://ntrs.nasa.gov/citations/20230012629>

**Tableau opérationnel**

**Phénomènes / sections:** 13 — À retenir sans généraliser abusivement ; 14 — Sources primaires spécifiques au sujet ; Sources primaires spécifiques

**Relation à relire:** Charge\_quart = tâches / heures\_disponibles

**Décision attendue:** mesurer → comparer à la marge → choisir nominal, dégradé ou arrêt

**Contrôle avant de continuer**

Expliquez sans relire : 13 — À retenir sans généraliser abusivement ; 14 — Sources primaires spécifiques au sujet ; Sources primaires spécifiques. Donnez une grandeur mesurée, une marge et une décision possible.