



SYNTHÈSE — AVRIL 2026 · PLAN APPLICABLE MAI 2027



Réforme structurelle de l'État : enjeux et leviers

Engager une transformation structurelle pour restaurer les finances publiques et renforcer durablement la compétitivité nationale.

TRAJECTOIRE DE PERFORMANCE

2027 — Phase d'amorçage

163 à 290 Md€

d'économies identifiées en 1^{re} année pleine

2031 — Régime de croisière

193 à 350 Md€

d'économies annuelles en plein régime



ÉTAT PLUS SIMPLE

Réduire la complexité administrative



ÉTAT PLUS EFFICACE

Améliorer la qualité des services rendus



ÉTAT PLUS PROCHE

Renforcer la présence territoriale



ÉTAT PLUS RESPONSABLE

Maîtriser la dépense publique



RÉFORMER AUJOURD'HUI, AGIR POUR DEMAIN

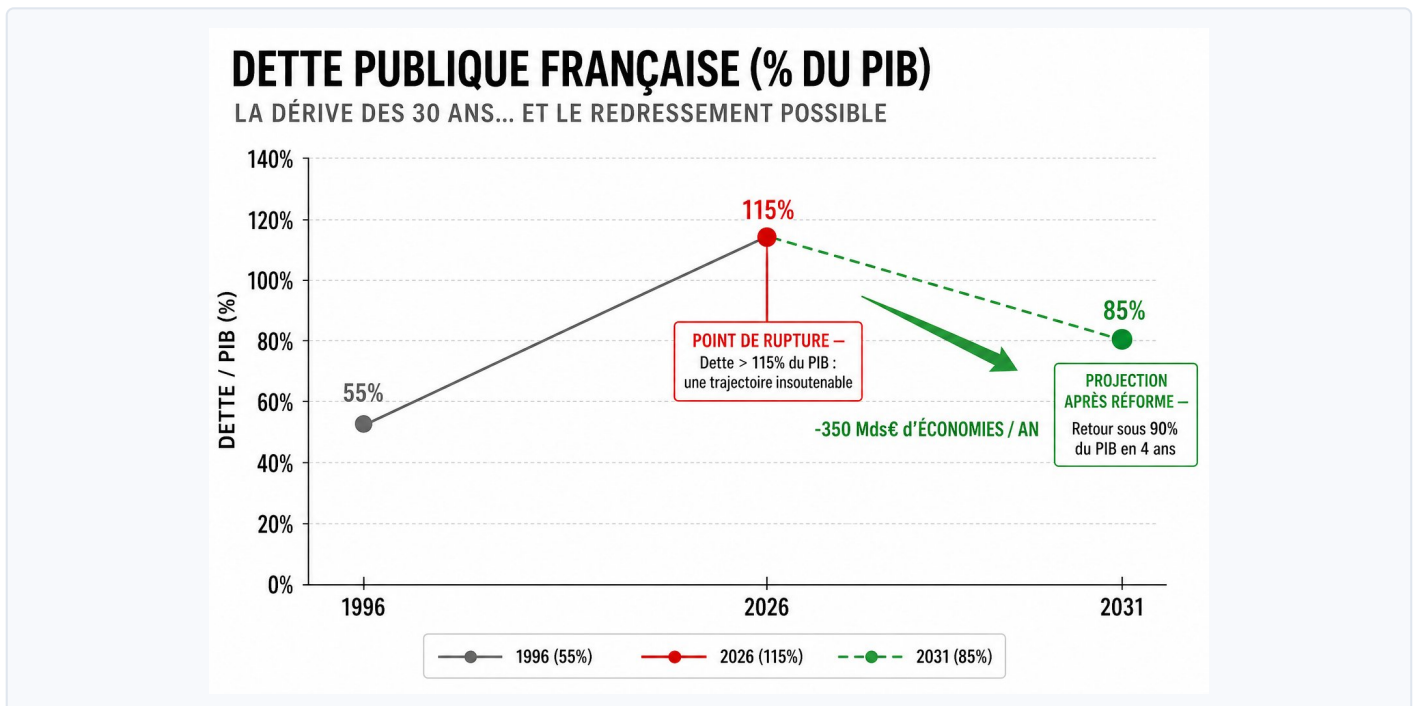
Pourquoi 350 milliards d'euros d'économies sont devenus nécessaires

En trois décennies, la France est passée de 55 % à 115 % de dette publique sur PIB. La trajectoire actuelle est mathématiquement insoutenable.

LA DÉRIVE DES 30 DERNIÈRES ANNÉES

Une trajectoire devenue insoutenable

La charge de la dette est désormais supérieure au budget de l'Éducation nationale. Sans réforme structurelle, le système est condamné au défaut de paiement à moyen terme.



115 %

du PIB de dette publique

contre 55 % en 1996, soit un doublement en une génération

1 200

agences et opérateurs d'État

un millefeuille administratif largement redondant et coûteux

400 000

normes réglementaires

69 codes en vigueur, contre moins de 20 en moyenne européenne

L'IA permet aujourd'hui de gérer la complexité que les responsables politiques ont créée pour se rendre indispensables. La solution est désormais technologique et comptable — elle n'est plus idéologique.

Quatre leviers majeurs pour 350 milliards d'euros par an

Une réforme institutionnelle, structurelle, normative et sociale, fondée sur des sources publiques (INSEE, Cour des comptes, IFRAP, OCDE) et chiffrée mesure par mesure.

TABLEAU DE BORD

Les leviers d'action et le gisement d'économies

DOMAINE	MESURE PHARE	ÉCONOMIE / AN
GOUVERNANCE Représentation politique	125 députés / 125 sénateurs (vs 577 / 348), respectant la jurisprudence constitutionnelle de 1986 et 2008. Suppression du CESE et des 13 CESER.	~ 1 Md€
STRUCTURE Architecture administrative	Rationalisation massive des 1 200 agences d'État (regroupement sous moins de 200 entités stratégiques). Fin de l'échelon régional et des intercommunalités.	~ 50 Md€
BUREAUCRATIE Simplification normative	Nettoyage législatif : passage de 69 codes à 20, abrogation de 15 000 textes obsolètes en 5 ans, règle « One In, Two Out » constitutionnelle.	~ 35 Md€
SOCIAL Refonte par l'IA	Conditionnement de toutes les aides à une contrepartie. Ciblage par IA pour éliminer la fraude et les doublons. Refonte du modèle solidarité.	~ 180 Md€
REFONDATION DE LA PUISSANCE PUBLIQUE		350 Md€

L'ÉTAT FRANÇAIS : AVANT / APRÈS LA RÉFORME

SIMPLIFIER POUR LIBÉRER LA PUISSANCE PUBLIQUE

L'ÉTAT ACTUEL

COMPLEXE, LOURD, COÛTEUX



1 200

AGENCES D'ÉTAT

Un millefeuille administratif inefficace



L'ÉTAT RÉFORMÉ

SIMPLE, EFFICACE, RESPONSABLE



0

AGENCE INUTILE

Des structures utiles, claires et pilotées



577

DÉPUTÉS

Trop nombreux, trop coûteux, trop déconnectés



125

DÉPUTÉS

Une représentation resserrée, plus proche, plus efficace



400 000

NORMES

Un empilement illisible qui étouffe l'action et l'innovation



20

CODES DE LOIS

Des règles claires, stables et accessibles à tous



TROP DE COMPLEXITÉ, TROP D'ARGENT DÉPENSÉ, TROP DE FREINS À LA PERFORMANCE



MOINS DE COMPLEXITÉ, MOINS DE DÉPENSES, PLUS D'ACTION ET DE RÉSULTATS

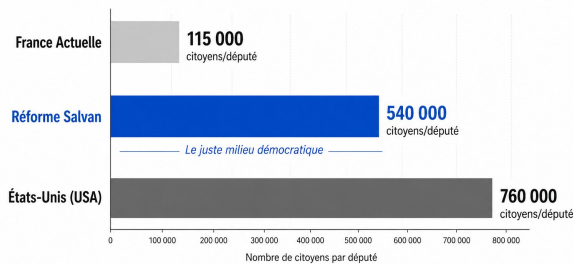
Une réforme rationnelle, équilibrée et vérifiable

La réforme préserve intégralement la qualité démocratique et la représentation des citoyens. Chaque euro d'économie est tracé, sourcé et chiffré.

DÉMOCRATIE PRÉSERVÉE

Une représentation toujours équilibrée

REPRÉSENTATIVITÉ : NOMBRE DE CITOYENS PAR DÉPUTÉ

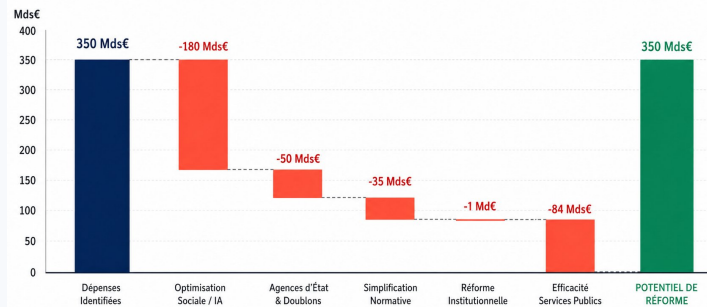


La Réforme Salvan propose un retour à une **norme de gestion rationnelle et équilibrée** : plus représentatif que le système actuel, sans excès, à **mi-chemin** entre la sur-administration française et le modèle américain **très optimisé**.

DÉCOMPOSITION

Origine des 350 milliards d'économies

DÉCOMPOSITION DU POTENTIEL DE RÉFORME (En milliards d'euros)



TRAJECTOIRE DE LA DETTE PUBLIQUE — % DU PIB



Soit **4 à 8 fois** les 40 milliards annoncés par le gouvernement le 13 avril 2026.
Premier équilibre budgétaire atteint en 2029 — le premier depuis **1974**.

